



CIRCULAR EP

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE ECONOMÍA
CIRCULAR DE APROVECHAMIENTO, VALORIZACIÓN
Y DISPOSICIÓN FINAL DE GESTIÓN DE RESIDUOS Y
DESECHOS.

PLAN DE TRABAJO RENDICIÓN DE CUENTAS AÑO 2024 – CIRCULAR EP

INTRODUCCIÓN

CIRCULAR EP es la Empresa Pública Municipal para la Gestión Integral e Inclusiva de los Residuos Sólidos No Peligrosos en el cantón Guayaquil. A partir de su creación mediante Ordenanza Municipal en 2024, se ha enfocado en construir su estructura institucional y definir su Plan Estratégico Institucional 2025–2027. Este Plan de Trabajo recoge las acciones planificadas en función de los ejes estratégicos y objetivos institucionales, orientadas a la economía circular, participación ciudadana, sostenibilidad ambiental e innovación.

Durante el año 2024, CIRCULAR EP inició su proceso de organización institucional y planificación estratégica, con el propósito de asumir competencias delegadas por el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Guayaquil. En este contexto, y en atención a las inquietudes de la ciudadanía, se elaboró respuestas a una serie de preguntas formuladas por la Asamblea Local Ciudadana de Guayaquil, que permitieron identificar áreas prioritarias de trabajo, brechas por atender y acciones futuras por implementar.

ANTECEDENTES

El Art. 89 de la Ley Orgánica de Participación Ciudadana, define a la rendición de cuentas como: “(...) un proceso sistemático, deliberado, interactivo y universal, que involucra a autoridades, funcionarias y funcionarios o sus representantes y representantes legales, según sea el caso, que estén obligadas u obligados a informar y someterse a evaluación de la ciudadanía por las acciones u omisiones en el ejercicio de su gestión y en la administración de recursos públicos”.

El Art. 90 de la Ley Orgánica de Participación Ciudadana establece como sujetos obligados a la rendición de cuentas a: “Las autoridades del Estado, electas o de libre remoción, representantes legales de las empresas públicas o personas jurídicas del sector privado que manejen fondos públicos o desarrollen actividades de interés público, los medios de comunicación social, a través de sus representantes legales, están obligados a rendir cuentas, sin perjuicio de las responsabilidades que tienen las servidoras y los servidores públicos sobre sus actos u omisiones”.

El Art.12 de la Resolución No. CPCCS-PLE-SG-069-2021-476, establece: “Para los Gobiernos Autónomos Descentralizados – GAD: Los Gobiernos Autónomos Descentralizados de los niveles provincial, cantonal y parroquial; y, las personas jurídicas creadas por acto normativo de los mismos para el cumplimiento de sus funciones deberán implementar el proceso de rendición de cuentas de acuerdo a las siguientes fases, en complemento con lo establecido en las guías especializadas existentes para el efecto (...)”.

Dirección: Km 14.5 Vía a Daule, Av. Manuela Garaicoa, Sector “Las Iguanas” Guayaquil - Ecuador



CIRCULAR EP
EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE ECONOMÍA
CIRCULAR DE APROVECHAMIENTO, VALORIZACIÓN
Y DISPOSICIÓN FINAL DE GESTIÓN DE RESIDUOS Y
DESECHOS.

Mediante la resolución No. CPCCS-PLE-SG-007-E-2025-0070 de fecha 28 de febrero de 2025, se modifica del cronograma de rendición de cuentas para el proceso de rendición de cuentas del periodo fiscal 2024, presentando los siguientes tiempos:

Fase instituciones Art. 12	Tiempo de ejecución
1. Planificación y facilitación del proceso desde la Asamblea Local	Del 14 de abril al 13 de mayo
2. Evaluación de la gestión y elaboración del Informe Institucional	Del 14 de mayo al 13 de junio
3. Deliberación pública y evaluación ciudadana del Informe Institucional	Del 14 de junio al 13 de julio
4. Incorporación de la Opinión Ciudadana, retroalimentación y seguimiento	Del 14 de julio al 14 de agosto

Mediante oficio Nro. CIRCULAREP-GG-2025-322-O de fecha 4 de julio de 2025, la Gerente General, pone en conocimiento a la Asamblea Local Ciudadana de Guayaquil el Informe de Rendición de Cuentas 2024.

Finalmente, el 11 de julio de 2025 contando con la participación de la ciudadanía e integrantes de la Asamblea Local Ciudadana de Guayaquil, se lleva a cabo evento de deliberación pública, donde la Gerente General presenta los resultados de la gestión del año 2024.

Metodología de Elaboración de Plan de Trabajo

En cumplimiento de la resolución No. CPCCS-PLE-SG-069-2021-476, Art 12 Fase IV del proceso de rendición de cuentas, correspondiente a la "Incorporación de la opinión ciudadana, retroalimentación y seguimiento", el 11 de julio de 2025, durante el evento de deliberación pública desarrollado por la Empresa Pública Municipal CIRCULAR EP, se dio lectura y aplicación de respuesta a las preguntas realizadas por la Asamblea Local Ciudadana de Guayaquil, estas sirvieron de base junto con el Plan Estratégico 2025 – 2027 de CIRCULAR EP, realizar el presente Plan de Trabajo.

Plan de Trabajo

El Plan de Trabajo de Circular EP abarca todas las áreas operativas, técnicas y administrativas de la empresa, con el objetivo de transformar la gestión de residuos en Guayaquil mediante la implementación de un modelo de economía circular. Este plan está diseñado para fomentar la sostenibilidad, eficiencia e innovación en todas las actividades de la empresa, alineadas con los objetivos estratégicos de la institución.

La implementación del plan involucra la asignación de roles y responsabilidades claras, la coordinación de todas las áreas de la empresa y la creación de un sistema de monitoreo para asegurar el cumplimiento de las metas establecidas. Además, se promoverá la participación de todos los colaboradores y se garantizará una comunicación efectiva a nivel interno, alineando a todos con la misión, visión y objetivos estratégicos.

Dirección: Km 14.5 Vía a Daule, Av. Manuela Garaicoa, Sector "Las Iguanas" Guayaquil - Ecuador



1. La Organización

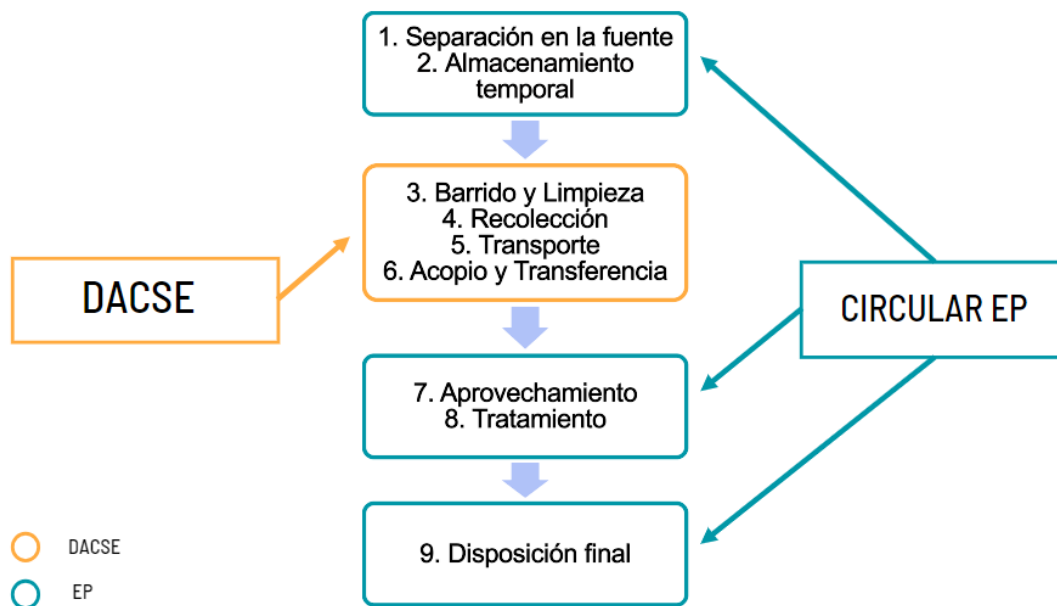
Constitución De La Empresa

La Empresa Pública Municipal de Economía Circular de Aprovechamiento, Valorización y Disposición Final de Gestión de Residuos y Desechos, CIRCULAR EP fue creada mediante Ordenanza Municipal (Gaceta Oficial No. 32 de 04 junio de 2024, del periodo 2023-2027), en sesión del M.I. Concejo Municipal de Guayaquil, y fue formalmente publicada en la edición Especial Nro. 1614 del Registro Oficial el 4 de junio de 2024.

Asignación de Competencias

La gestión integral de los residuos y desechos sólidos no peligrosos se desarrolla a través de nueve fases, cuya ejecución se distribuye entre la Dirección de Aseo Cantonal y Servicios Especiales (DACSE) y la empresa pública CIRCULAR EP. De estas, CIRCULAR EP tiene a su cargo cinco fases específicas, que incluyen: separación en la fuente, almacenamiento temporal, aprovechamiento, tratamiento y disposición final.

ACCIÓN SOBRE LAS FASES DE LA GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS NO PELIGROSOS



Catálogo De Servicios

El catálogo de servicios de CIRCULAR EP detalla los productos y servicios disponibles, ofreciendo información clara sobre requisitos, actividades y canales de comunicación. Facilita a los clientes entender cómo acceder a estos servicios, alineados con los objetivos de gestión y aprovechamiento de residuos. Esto establece expectativas claras, mejora la comunicación, y simplifica los procesos de solicitud y entrega de servicios.

Los servicios que ofrece CIRCULAR EP están enfocados en:

- Educación y sensibilización ciudadana
- Clasificación de residuos con contenido calorífico.
- Generación de energía limpia.
- Separación en la fuente.
- Disposición final.

Dirección: Km 14.5 Vía a Daule, Av. Manuela Garaicoa, Sector "Las Iguanas" Guayaquil - Ecuador



- Comercialización de bonos de carbono.
- Promoción de la economía circular.
- Planta de captura y quema de biogás.

2. Análisis de la Situación Actual

El análisis de la situación actual es crucial para evaluar los cambios y factores que afectan a CIRCULAR EP desde su entorno global, nacional y regional. El objetivo es comprender cómo estos factores influyen en sus operaciones y estrategias, identificando oportunidades y amenazas que puedan impactar la capacidad de la empresa para alcanzar sus metas en la gestión de residuos y la promoción de la economía circular. Este estudio permite a CIRCULAR EP adaptarse a un entorno dinámico y competitivo, tomando decisiones estratégicas bien fundamentadas.

2.1. Análisis Externo: PESTEL

Para llevar a cabo este análisis, se utilizó el marco PESTEL, que examina los factores Políticos, Económicos, Sociales, Tecnológicos, Ecológicos y Legales que influyen en el cumplimiento de la misión y visión de la empresa, las cuales están orientadas hacia la sostenibilidad y la eficiencia en la gestión de residuos.

El análisis PESTEL evalúa los factores externos que pueden influir en CIRCULAR EP, permitiendo identificar riesgos y oportunidades. Aspectos clave incluyen la regulación gubernamental sobre residuos, la inversión en infraestructura, la conciencia social sobre reciclaje, avances tecnológicos y el cumplimiento de normativas ecológicas y legales. Estos factores son fundamentales para alcanzar los objetivos de la empresa, enfocados en promover la economía circular y mejorar la gestión de residuos.

P	POLÍTICO
E	ECONÓMICO
S	SOCIAL
T	TECNOLÓGICO
E	ECOLÓGICO
L	LEGAL

2.2. Análisis Interno: FODA

El análisis FODA de CIRCULAR EP proporciona una visión integral de los factores internos y externos que influyen en su desempeño y crecimiento en la gestión de residuos y la economía circular. A partir de este análisis, se han definido Áreas Estratégicas para orientar los esfuerzos administrativos, operativos y financieros de la empresa. Las fortalezas identificadas permiten maximizar los recursos y capacidades existentes, mientras que las debilidades destacan áreas clave que requieren mejora continua. Las oportunidades identificadas abren caminos para la expansión e innovación, mientras que las amenazas alertan sobre riesgos potenciales que deben gestionarse de manera proactiva. Este enfoque estratégico establece una base sólida para la toma de decisiones informadas, fortaleciendo el compromiso de CIRCULAR EP con la sostenibilidad y optimizando sus operaciones.



ÁREAS ESTRATÉGICAS	FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
ECONOMÍA CIRCULAR	<ul style="list-style-type: none"> • Respaldo financiero desde el Muy Ilustre Municipio de Guayaquil. 	<ul style="list-style-type: none"> • Cartera dependiente asignaciones Municipales. • Capacidad de endeudamiento limitada. • Ingresos no diversificados 	<ul style="list-style-type: none"> • Beneficios económicos a través de alianzas estratégicas por concepto de aprovechamiento de residuos. • Mercados nacionales o internacionales de créditos de carbono. • Obtención de fondos no reembolsables a través de ONGs. 	<ul style="list-style-type: none"> • Presiones de costos (obligaciones laborales y profesionales) • Necesidades significativas de capital para el servicio público de disposición final de los desechos
INNOVACIÓN Y DESARROLLO	<ul style="list-style-type: none"> • Disponibilidad de recursos tecnológicos avanzados (Planta de biogás) 	<ul style="list-style-type: none"> • Dependencia de tecnologías o conocimientos externos. • Procesos internos poco flexibles que dificultan la implementación de innovaciones. 	<ul style="list-style-type: none"> • Creciente demanda del mercado por productos/servicios sostenibles e innovadores. • Normativas que incentivan la implementación de tecnologías verdes o sostenibles. 	<ul style="list-style-type: none"> • Obtención de permisos ambientales en programas piloto
AMBIENTAL Y SOCIAL	<ul style="list-style-type: none"> • Compromiso institucional con la sostenibilidad y la responsabilidad social. • Proyectos actuales con impacto positivo en el medio ambiente. • Experiencia en la gestión de residuos. • Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero 	<ul style="list-style-type: none"> • Baja visibilidad pública 	<ul style="list-style-type: none"> • Iniciativas de cambio cultural. • Creciente interés de los consumidores en apoyar empresas con prácticas responsables. 	<ul style="list-style-type: none"> • Cambios normativos que incrementen costos de cumplimiento ambiental. • Escalamiento de conflictos con comunidades debido a malas prácticas de actores del sector. • Desastres naturales, crisis sanitarias y situaciones antrópicas. • Falta de corresponsabilidad ciudadana y de cultura de reciclaje.
PROCESOS INSTITUCIONALES	<ul style="list-style-type: none"> • Estructura organizativa clara y poco robusta • Procesos documentales ordenados • Ejecución oportuna de los mantenimientos a los equipos y maquinas clave. • Procesos adecuados de disposición final de desechos sólidos no peligrosos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Procesos obsoletos, se requiere actualización. • Flujo de información interno engorroso. 	<ul style="list-style-type: none"> • Capacidad asociativa: Alianzas Estratégicas y Alianzas Público-Privadas • Elaboración, actualización e implementación de ordenanzas, que beneficien a la empresa en la gestión de residuos de material recuperable 	<ul style="list-style-type: none"> • Tecnología desactualizada en los medios de verificación de desechos sólidos no peligrosos
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	<ul style="list-style-type: none"> • Talento humano técnico con experiencia. • Experticia en la gestión integral de residuos sólidos. • Experticia en la captura y quema eficiente del biogás. • Visión de trabajo por resultados. 	<ul style="list-style-type: none"> • Falta de capacitaciones especializadas 	<ul style="list-style-type: none"> • Mejoramiento de la cultura organizacional • Mantener al personal clave. 	<ul style="list-style-type: none"> • Fragmentación de personal antiguo por falta de confianza.

2.3. Mapa de Actores

El mapa de actores identifica a las partes interesadas clave que interactúan, influyen o se ven afectadas por las actividades de la empresa. Este mapa incluye diferentes categorías de actores, cada uno con un rol específico dentro del ecosistema de economía circular.

- **Directorio.** – Máximo órgano de gobierno y dirección de la empresa pública y estará integrado por tres (3) miembros:
 - El alcalde, o su delegado que deberá ser funcionario municipal, quien presidirá el Directorio y tendrá voto dirimente.
 - El Subdirector de Aseo cantonal de la Dirección General de Aseo Cantonal, Mercados y Servicios Especiales o su delegado.



CIRCULAR EP

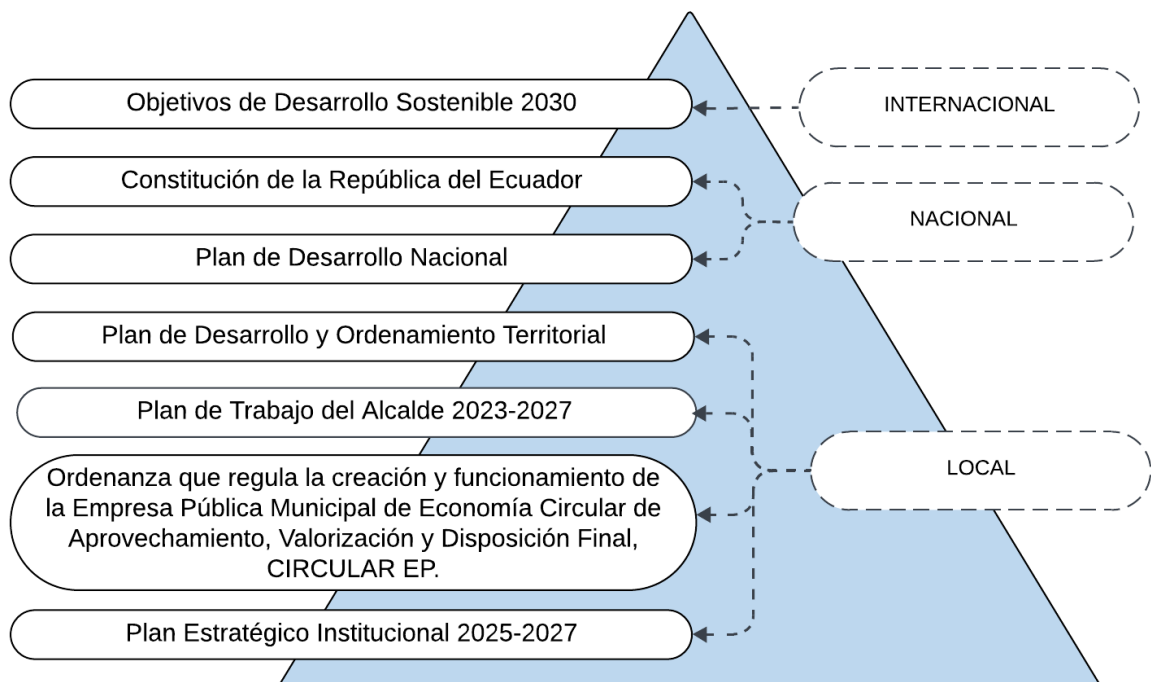
EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE ECONOMÍA CIRCULAR DE APROVECHAMIENTO, VALORIZACIÓN Y DISPOSICIÓN FINAL DE GESTIÓN DE RESIDUOS Y DESECHOS.

- El Director General de Ambiente y Preservación de Áreas Verdes o su delegado.

- **Gobierno Local y Nacional.** - Encargados de crear políticas, normativas y supervisar las actividades relacionadas con la economía circular.
Regulación y Supervisión: Organismos responsables de fiscalizar y garantizar el cumplimiento de leyes ambientales.
Políticas Públicas y Planeación: Instituciones que diseñan estrategias para incorporar principios circulares en el desarrollo urbano y económico.
- **Sector Productivo.** - Actores clave en la implementación de prácticas de economía circular en sus procesos productivos.
- **Actores Sociales:** Cooperativas y asociaciones de recicladores que trabajan directamente en la recolección y separación de residuos.
- **Organizaciones de la Sociedad Civil:** ONGs y grupos ciudadanos que promueven la educación y el activismo en sostenibilidad.
- **Academia e investigación.** - Instituciones que generan conocimiento, tecnología y soluciones prácticas para fomentar la economía circular.
- **Proveedores.** - Empresas que suministran herramientas, tecnologías y servicios para implementar modelos circulares.
- **Sector Financiero.** - Entidades que apoyan financieramente a proyectos de economía circular.
- **Medios de Comunicación.** - Actores clave en la difusión de información y sensibilización sobre economía circular.

3. Alineación Estratégica Institucional

Es el proceso mediante el cual se asegura que todos sus recursos, estructuras, procesos, objetivos y actividades están integrados y orientados hacia el cumplimiento de la visión, misión y objetivos estratégicos. Este concepto implica que las distintas áreas y niveles de la institución trabajen de manera coordinada y coherente.



Dirección: Km 14.5 Vía a Daule, Av. Manuela Garaicoa, Sector "Las Iguanas" Guayaquil - Ecuador



3.1. Objetivos De Desarrollo Sostenible (ODS)

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE ONU	
OBJETIVO	DESCRIPCIÓN
Objetivo 7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna	De aquí a 2030, garantizar el acceso universal a servicios energéticos asequibles, fiables y modernos. De aquí a 2030, aumentar la cooperación internacional para facilitar el acceso a la investigación y la tecnología relativas a la energía limpia, incluidas las fuentes renovables, la eficiencia energética y las tecnologías avanzadas y menos contaminantes de combustibles fósiles, y promover la inversión en infraestructura energética y tecnologías limpias
Objetivo 11: Ciudades y Comunidades Sostenibles	De aquí a 2030, reducir el impacto ambiental negativo per cápita de las ciudades, incluso prestando especial atención a la calidad del aire y la gestión de los desechos municipales y de otro tipo
Objetivo 12: Producción y Consumo	De aquí a 2030, reducir considerablemente la generación de desechos mediante actividades de prevención, reducción, reciclado y reutilización.
Objetivo 13: Acción por el Clima	Promover mecanismos para aumentar la capacidad para la planificación y gestión eficaces, en relación con el cambio climático, en los países menos adelantados y los pequeños estados insulares en desarrollo, a través de un particular hincapié en las mujeres, los jóvenes y las comunidades locales y marginadas.

3.2. Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial

PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL	
EJE	POLÍTICAS
Ambiente Turismo	Promover la conservación de los recursos naturales y la mitigación y adaptación al cambio climático mediante la ejecución de actividades y proyectos en el cantón Guayaquil.
Económico	Fortalecer la capacidad productiva de la población generando acceso a mayores oportunidades mediante programas de formación continua en distintas áreas y entrega de herramientas complementarias.

3.3. Ordenanza que regula la creación y funcionamiento de la Empresa Pública Municipal de Economía Circular de Aprovechamiento, Valorización y Disposición Final, CIRCULAR EP.

CIRCULAR EP tiene por objeto la gestión integral e inclusiva para el aprovechamiento, valorización, tratamiento y disposición final de la gestión de desechos sólidos no peligrosos.

También tendrá a su cargo la gestión integral y el control de la recolección, clasificación, transporte, almacenamiento temporal, depósito, lavado y/o actividades de reutilización o reciclaje de los residuos sólidos no peligrosos del material recuperable.

4. Filosofía Institucional

Define la manera en que una organización entiende su misión, visión y propósito, y establece las bases para la toma de decisiones, la interacción con su entorno y el logro de sus objetivos.



CIRCULAR EP
EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE ECONOMÍA
CIRCULAR DE APROVECHAMIENTO, VALORIZACIÓN
Y DISPOSICIÓN FINAL DE GESTIÓN DE RESIDUOS Y
DESECHOS.

4.1. Misión

MISIÓN CIRCULAR EP

Gestionar de manera integral los residuos sólidos del cantón Guayaquil para el aprovechamiento, valorización, tratamiento y disposición final de gestión de desechos sólidos no peligroso, con responsabilidad social y ambiental, de manera eficiente, técnica, integral y transparente, para contribuir al logro de una ciudad solidaria y de oportunidades

4.2. Visión

VISIÓN CIRCULAR EP

Al 2027, ser un referente local, nacional y regional en la gestión integral e inclusiva para el aprovechamiento, valoración, tratamiento y disposición final de la gestión de desechos sólidos no peligrosos.

4.3. Valores

VALORES	DESCRIPCIÓN
Responsabilidad Ambiental	Nos comprometemos a proteger y preservar el medio ambiente a través de prácticas sostenibles en la gestión de residuos.
Transparencia y Rendición de Cuentas	Operamos con integridad y claridad, manteniendo informados a los ciudadanos sobre nuestras acciones y resultados.
Innovación y Mejora Continua	Fomentamos la búsqueda constante de nuevas tecnologías y métodos que mejoren la eficiencia y efectividad en el tratamiento y valorización de residuos.
Compromiso con la Comunidad	Trabajamos en estrecha colaboración con la comunidad para promover la educación ambiental y la participación en la reducción y reciclaje de residuos.
Excelencia en el Servicio	Nos esforzamos por ofrecer un servicio de alta calidad que cumpla con las necesidades y expectativas de los ciudadanos y beneficiarios.
Sostenibilidad Económica y Social	Promovemos prácticas que aseguren la viabilidad económica del servicio y generen beneficios sociales para la comunidad.
Seguridad y Salud	Priorizamos la seguridad y el bienestar de nuestros empleados y de la comunidad en todas nuestras operaciones.
Respeto y Equidad	Tratamos a todos los ciudadanos y empleados con respeto, promoviendo un ambiente de trabajo justo y equitativo.

5. Enfoque Estratégico

El enfoque estratégico para CIRCULAR EP será fomentar la economía circular en Guayaquil, a través de la gestión eficiente de residuos sólidos, para lograr una ciudad más sostenible, limpia y resiliente, con un alto grado de participación comunitaria e innovación tecnológica en la gestión de desechos. Además, la gestión integral y el control de la recolección, clasificación, transporte, almacenamiento temporal, depósito, lavado y/o actividades de reutilización o reciclaje de los residuos sólidos no peligrosos del material recuperable

5.1. Temas Estratégicos

Representan áreas clave en las que la organización debe centrar sus esfuerzos para cumplir con su misión y visión, orientando sus decisiones hacia un futuro más sostenible. En el ámbito de la gestión de residuos y la economía circular, se han definido una serie de temas fundamentales, cada uno diseñado para promover una

Dirección: Km 14.5 Vía a Daule, Av. Manuela Garaicoa, Sector "Las Iguanas" Guayaquil - Ecuador



gestión eficiente de los residuos, impulsar la innovación tecnológica, fomentar la sensibilización ciudadana, fortalecer las alianzas estratégicas y adoptar prácticas de producción sostenible. Estos ejes permitirán reducir el impacto ambiental, optimizar el uso de recursos y avanzar hacia un modelo económico circular que favorezca la sostenibilidad a largo plazo.

5.2. Objetivos Estratégicos

Los objetivos estratégicos constituyen metas claras, alcanzables y medibles que la organización se propone alcanzar dentro de un período determinado, directamente alineadas con los temas estratégicos establecidos. Estos objetivos sirven para orientar los esfuerzos y recursos hacia áreas clave, con el fin de generar un impacto significativo en la gestión de residuos y la economía circular. Cada objetivo está diseñado para contribuir de manera concreta a la mejora de las operaciones, la sostenibilidad ambiental y la colaboración con la comunidad, siempre con el propósito de minimizar el impacto ambiental y promover la eficiencia en el uso de los recursos.

5.3. Iniciativas / Proyectos

Las Iniciativas/Proyectos son fundamentales para cumplir con los objetivos de **CIRCULAR EP** en Guayaquil, orientados a fomentar la economía circular, la valorización de residuos y la gestión eficiente de desechos, delineando las acciones prioritarias y los recursos necesarios que guiarán a la empresa hacia el logro de estos objetivos.

5.4. Matriz de enfoque estratégico

TEMAS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVAS/PROYECTOS
Economía circular	Promover modelos de negocio basados en la economía circular que permitan incrementar la rentabilidad de la empresa generando ingresos sostenibles mediante el aprovechamiento de recursos renovables y la valorización de residuos	Obtener beneficios económicos a partir de la Generación de Energía Eléctrica mediante una fuente de energía renovable no convencional (biogás)
		Obtener ahorros económicos a partir de la prolongación de la vida útil del relleno sanitario mediante producción y venta de combustibles sólidos recuperados (CSR)
		Comercialización de Créditos de Carbono
Innovación y Desarrollo	Implementar soluciones innovadoras para el manejo, tratamiento y/o aprovechamiento de los desechos y subproductos de la disposición final.	Separación de residuos inorgánicos mediante sistema mecanizado al componente de desechos domiciliarios
		Proyecto de aprovechamiento a partir de residuos de biomasa
		Aprovechamiento de los espacios disponibles en el Relleno Sanitario para la instalación de proyectos innovadores
		Aprovechamiento de residuos de demolición (Escombros)
Ambiental y Social	Garantizar la Disposición Final de los desechos sólidos no peligrosos del cantón	Prestar el Servicio Público de Disposición Final de los Desechos Sólidos No Peligrosos generados en el Cantón Guayaquil

Dirección: Km 14.5 Vía a Daule, Av. Manuela Garaicoa, Sector "Las Iguanas" Guayaquil - Ecuador



	Guayaquil y el aprovechamiento y/o tratamiento de los subproductos.	Implementación, Operación y Mantenimiento de la planta de Generación de Energía Eléctrica mediante una fuente de energía renovable no convencional (biogás)
		Implementación, Operación y Mantenimiento de una planta de aprovechamiento de residuos Industriales, Comerciales
		Registrar la Actividad de Mitigación del Relleno Sanitario "Las Iguanas" en un Estándar Internacional de Certificación de Carbono
	Fomentar la participación ciudadana para mejorar la cadena de recuperación y valorización de residuos recuperables del cantón Guayaquil	Plan Piloto de Separación en la Fuente
		Fortalecer la organización y dignificación de los recicladores de base, promoviendo su integración al sistema de gestión de residuos sólidos de material recuperable.
		Posicionar la marca CIRCULAR EP como un referente a la Economía Circular mediante campañas de sensibilización y programas de reciclaje
Posicionar la marca CIRCULAR EP como un referente a la Economía Circular mediante campañas de sensibilización y programas de reciclaje		
	Seguimiento y Control a los Centros de Acopio Tecnificados y No Tecnificados en base a Ordenanzas Vigentes relacionadas a los residuos de material recuperable	
Procesos Institucionales	Optimizar los procesos e infraestructura interna de CIRCULAR EP	Implementación de un sistema tipo ERP
		Implementación de un sistema para el control de documentación y seguimiento de proyectos
	Fortalecer la Gobernanza y la participación pública privada permitiendo una gestión más eficiente de los recursos públicos orientado a resultados.	Instrumentación de Alianzas Estratégicas para el aprovechamiento de los residuos o subproductos de la disposición final de desechos
		Instrumentación de Convenios de Cooperación con Empresas Privadas, Academia y ONGs
	Sustitución/Reformas a Ordenanzas relacionadas a la visión institucional de CIRCULAR EP	
Fortalecimiento Institucional	Garantizar el desarrollo y fortalecer las capacidades clave del Talento Humano de CIRCULAR EP	Establecer planes para desarrollar las habilidades y competencias clave del personal de CIRCULAR EP

5.5. Plan de Acción

El plan de acción detalla las tareas y recursos necesarios para ejecutar los temas y cumplir con los objetivos estratégicos. Este plan establece plazos, responsabilidades y recursos requeridos, garantizando la correcta implementación de las iniciativas/proyectos. Así, se asegura que **CIRCULAR EP** logre sus metas de manera eficiente y coordinada.

5.6. Presupuesto

El presupuesto es esencial para la implementación de los proyectos de CIRCULAR EP, asegurando que se cuenten con los recursos financieros necesarios para alcanzar los objetivos de gestión de residuos y economía circular. Este está basado en el presupuesto aprobado para el año 2025 que está relacionado con cada iniciativa.



CIRCULAR EP

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE ECONOMÍA
CIRCULAR DE APROVECHAMIENTO, VALORIZACIÓN
Y DISPOSICIÓN FINAL DE GESTIÓN DE RESIDUOS Y
DESECHOS.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES				INICIATIVAS/PROYECTOS	FECHA INICIO	FECHA FIN	PLAZO DE EJECUCIÓN			RESPONSABLE
	DESCRIPCIÓN	MÉTODO DE MEDICIÓN	FÓRMULA	META				2025	2026	2027	
Promover modelos de negocio basados en la economía circular que permitan incrementar la rentabilidad de la empresa generando ingresos sostenibles mediante el aprovechamiento de recursos renovables y la valorización de residuos	Medir el porcentaje de kWh generados en el mes con respecto al planificado	Relación entre la energía generada en el mes y la capacidad planificada de generación de la planta	$\frac{\text{kWh mes generado}}{\text{kWh mes planificado}}$	100%	Obtener beneficios económicos a partir de la Generación de Energía Eléctrica mediante una fuente de energía renovable no convencional (biogás)	2026	2027		X	X	Coordinación General Administrativa Financiera/Aliado Estratégico
	Medir la cantidad de combustible sólido recuperado (CSR) producido	Cantidad de toneladas de CSR producido al año	Ton/año	35000	Obtener ahorros económicos a partir de la prolongación de la vida útil del relleno sanitario mediante producción y venta de combustibles sólidos recuperados (CSR)	2026	2027		X	X	Coordinación General Administrativa Financiera/Aliado Estratégico
	Medir porcentaje de Unidades de Carbono Equivalentes comercializadas con respecto a las planificadas	Relación entre UCEs vendidas y UCEs registradas	$\frac{\text{UCEs vendidas}}{\text{UCEs registradas}}$	100%	Comercialización de Créditos de Carbono	2025	2027	X	X	X	Coordinación General Administrativa Financiera/Aliado Estratégico
Implementar soluciones innovadoras para el manejo, tratamiento y/o aprovechamiento de los desechos y subproductos de la disposición final.	Medir la cantidad de separación de desechos inorgánicos mediante un proceso mecanizado	Cantidad de desechos inorgánicos recuperados al año	Ton/año	150000	Separación de residuos inorgánicos mediante sistema mecanizado al componente de desechos domiciliarios	2026	2027		X	X	Departamento de Relleno Sanitario
	Medir la producción de carbón enriquecido a base de los residuos de biomasa	Cantidad de producción de carbón enriquecido en un mes	m3/mes	18	Proyecto de aprovechamiento a partir de residuos de biomasa	2025	2025	X			Departamento de Relleno Sanitario / Gerencia Jurídica

Dirección: Km 14.5 Vía a Daule, Av. Manuela Garaicoa, Sector "Las Iguanas" Guayaquil - Ecuador



CIRCULAR EP

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE ECONOMÍA
CIRCULAR DE APROVECHAMIENTO, VALORIZACIÓN
Y DISPOSICIÓN FINAL DE GESTIÓN DE RESIDUOS Y
DESECHOS.

	Medir el porcentaje de áreas aprovechadas para la instalación de proyectos innovadores	Relación entre Áreas Disponibles y Áreas Aprovechables	Área aprovechada/Área disponible	100%	Aprovechamiento de los espacios disponibles en el Relleno Sanitario para la instalación de proyectos innovadores	2025	2027	X	X	X	Departamento de Relleno Sanitario / Empresa Innovadora
	Medir la cantidad de residuos de demolición aprovechados mediante la reutilización o reciclaje	Cantidad de residuos de demolición aprovechados en un año	Ton/año	6000	Aprovechamiento de residuos de demolición (Escombros)	2025	2027		X	X	Departamento de Relleno Sanitario / Gerencia Jurídica
Garantizar la Disposición Final de los desechos sólidos no peligrosos del cantón Guayaquil y el aprovechamiento o y/o tratamiento de los subproductos.	Medir los porcentajes de avances de proyectos	Porcentaje alcanzado según etapas terminadas del contrato	Sumatoria de avance	30%	Prestar el Servicio Público de Disposición Final de los Desechos Sólidos No Peligrosos generados en el Cantón Guayaquil	2026	2027		X	X	Departamento de Relleno Sanitario / Prestador del Servicio
		Porcentaje alcanzado según etapas terminadas del proyecto	Sumatoria de avance	35%	Implementación, Operación y Mantenimiento de la planta de Generación de Energía Eléctrica mediante una fuente de energía renovable no convencional (biogás)	2025	2027	X	X	X	Departamento Relleno Sanitario / Aliado Estratégico
		Porcentaje alcanzado según etapas terminadas del proyecto	Sumatoria de avance	30%	Implementación, Operación y Mantenimiento de una planta de aprovechamiento de residuos Industriales, Comerciales	2026	2027		X	X	Departamento Relleno Sanitario / Aliado Estratégico
	Medir la cantidad de reducción de emisiones certificadas en un Estándar internacional de Certificación de Carbono	Cantidad de tCO2e certificadas	tCO2e	350000	Registrar la Actividad de Mitigación del Relleno Sanitario "Las Iguanas" en un Estándar Internacional de Certificación de Carbono	2025	2025	X			Departamento de Planificación, Procesos y Proyectos
Fomentar la participación ciudadana para mejorar la	Medir el progreso en el desarrollo e implementación de planes de separación de residuos en la fuente, evaluando los sectores	Relación entre sectores intervenidos completadas y Sectores Planificadas	Sectores intervenidos finalizados/Sectores planificados	100%	Plan Piloto de Separación en la Fuente	2025	2026	X	X		Departamento de Planificación, Procesos y Proyectos

Dirección: Km 14.5 Vía a Daule, Av. Manuela Garaicoa, Sector "Las Iguanas" Guayaquil - Ecuador



CIRCULAR EP

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE ECONOMÍA CIRCULAR DE APROVECHAMIENTO, VALORIZACIÓN Y DISPOSICIÓN FINAL DE GESTIÓN DE RESIDUOS Y DESECHOS.

cadena de recuperación y valorización de residuos recuperables del cantón Guayaquil	intervenidos finalizados con relación las áreas planificadas y el tiempo de duración del plan	Tiempo de desarrollo de actividades hasta el fin del programa	Número de meses	12							
	Medir la cantidad de recicladores de base formalizados	Cantidad de recicladores de base	Número anual de recicladores de base registrados	250	Fortalecer la organización y dignificación de los recicladores de base, promoviendo su integración al sistema de gestión de residuos sólidos de material recuperable.	2025	2027	X	X	X	Departamento de Control
	Medir la efectividad de las campañas publicitarias en términos de alcance y visibilidad, reflejando el impacto de los esfuerzos de posicionamiento de la marca en temas de Economía Circular.	Cantidad mensual de visitas en página WEB	Número de visitas	100	Posicionar la marca CIRCULAR EP como un referente a la Economía Circular mediante campañas de sensibilización y programas de reciclaje	2025	2027	X	X	X	Departamento de Planificación, Procesos y Proyectos / Departamento de Comunicación Social y Prensa
		Cantidad mensual de reacciones en Redes Sociales	Número de reacciones	500							
		Cantidad mensual de visualizaciones en Redes Sociales	Número de visualizaciones	5000							
Cantidad mensual de réplicas	Número de réplicas	1000									
Medir la cantidad de centros de acopio tecnificados y no tecnificados que operen bajo las normativas locales para la gestión de residuos recuperables, promoviendo prácticas adecuadas y reguladas.	Relación entre cantidad de centros de acopios formalizados y cantidad de notificaciones para formalización de centros de acopios	Número de Centros de Acopio formalizados/Número de notificaciones emitidas	100%	Seguimiento y Control a los Centros de Acopio Tecnificados y No Tecnificados en base a Ordenanzas Vigentes relacionadas a los residuos de material recuperable	2025	2027	X	X	X	Departamento de Control	
Optimizar los procesos e infraestructura interna de CIRCULAR EP	Medir el progreso de la implementación del sistema tipo ERP en función del cronograma establecido, permitiendo evaluar si las actividades se desarrollan dentro del tiempo planificado y detectar posibles retrasos.	Relación entre tiempo de desarrollo de la implementación del sistema y tiempo cronogramado para la implementación	Número de meses de implementación/ Número de meses cronogramado	100%	Implementación de un sistema tipo ERP	2025	2025	X			Coordinación General Administrativa Financiera

Dirección: Km 14.5 Vía a Daule, Av. Manuela Garaicoa, Sector "Las Iguanas" Guayaquil - Ecuador



CIRCULAR EP

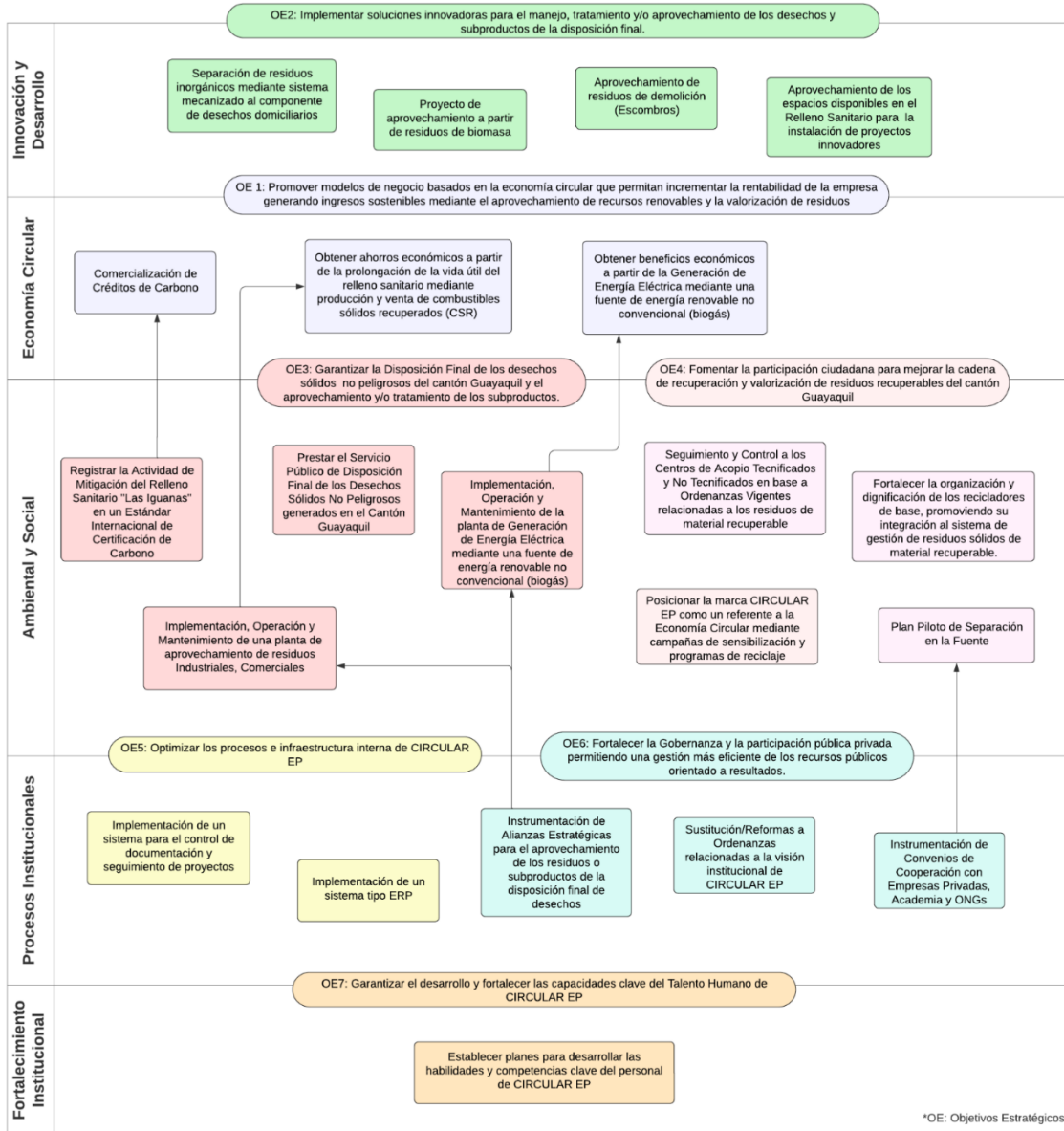
EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE ECONOMÍA
CIRCULAR DE APROVECHAMIENTO, VALORIZACIÓN
Y DISPOSICIÓN FINAL DE GESTIÓN DE RESIDUOS Y
DESECHOS.

	Medir el desempeño y eficiencia en el manejo de documentos y correspondencia electrónica	Proporción de documentos atendidos dentro del plazo establecido.	Tiempo de respuesta/Tiempo límite fijado	100%	Implementación de un sistema para el control de documentación y seguimiento de proyectos	2025	2025	X			Coordinación General Administrativa Financiera
Fortalecer la Gobernanza y la participación pública privada permitiendo una gestión más eficiente de los recursos públicos orientado a resultados.	Medir el avance en la creación y formalización de acuerdos con actores estratégicos para fomentar el aprovechamiento y valorización de residuos, promoviendo prácticas sostenibles y colaborativas	Número de alianzas estratégicas	Número de alianzas estratégicas	3	Instrumentación de Alianzas Estratégicas para el aprovechamiento de los residuos o subproductos de la disposición final de desechos	2025	2027	X	X	X	Departamento de Planificación, Procesos y Proyectos / Gerencia Jurídica
		Número de convenios de cooperación	Número de convenio de cooperación	12	Instrumentación de Convenios de Cooperación con Empresas Privadas, Academia y ONGs	2025	2027	X	X	X	Departamento de Planificación, Procesos y Proyectos / Gerencia Jurídica
	Medir el avance en la actualización o modificación de las ordenanzas vinculadas a la visión institucional de CIRCULAR EP, asegurando que las normativas estén alineadas con los objetivos de sostenibilidad y economía circular de la entidad.	Número de sustitución/reformas a Ordenanzas	Número de sustituciones/reformas	5	Sustitución/Reformas a Ordenanzas relacionadas a la visión institucional de CIRCULAR EP	2025	2027	X	X	X	Departamento de Planificación, Procesos y Proyectos / Gerencia Jurídica
Garantizar el desarrollo y fortalecer las capacidades clave del Talento Humano de CIRCULAR EP	Medir el progreso en la creación e implementación de planes de formación y desarrollo enfocados en mejorar las habilidades y competencias clave del personal, alineados con los objetivos estratégicos de CIRCULAR EP.	Relación entre número de planes desarrollados y número de planes planificados	Capacitaciones ejecutadas/Capacitaciones planificadas	100%	Establecer planes para desarrollar las habilidades y competencias clave del personal de CIRCULAR EP	2025	2027	X			Coordinación General de Talento Humano

Dirección: Km 14.5 Vía a Daule, Av. Manuela Garaicoa, Sector "Las Iguanas" Guayaquil - Ecuador



5.7. Mapa Estratégico



Compromisos Institucionales

CIRCULAR EP reitera su compromiso con el desarrollo sostenible, la inclusión social de los recicladores base, y la transformación de Guayaquil hacia un modelo de ciudad circular y resiliente, cumpliendo con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y las ordenanzas vigentes.

Con esto, el Plan de Trabajo cumple con **Art. 12** de la Resolución No. CPCCS-PLE-SG-069-2021-476, integra los aprendizajes de 2024 y establece un camino claro para avanzar en la economía circular, la innovación y la participación ciudadana.